

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU ADMINISTRATORII NEEEXECUTIVI

Nr crt	Categoria	Obiectiv	Indicatori de performanta		Formula de calcul	Instrument de verificare	Valorile tinta pentru indicatorii de performanta					Pondere totala
			Denumire indicator	Pondere in componenta variabila			2024	2025	2026	2027	2028 (proportional cu durata mandatului)	
Indicatori financiari 25 - 50 %												
1	Finantarea	Realizarea tintei asumate	Levierul	10%	Datorii totale/Active totale	Situatii financiare	0,50	0,60	0,65	0,70	0,70	30%
2	Finantarea	Realizarea tintei asumate	Test acid	10%	[Active curente (circulante)-Stocuri]/Datorii curente	Situatii financiare	2,50	2,20	2,10	2,00	1,90	
3	Finantarea	Realizarea tintei asumate	Realizarea cifrei de faceri	10%	Anexa nr. 2 BVC	Executia bugetara	Minim 75% din valoarea programata	Minim 80% din valoarea programata	Minim 85% din valoarea programata	Minim 90% din valoarea programata	Minim 90% din valoarea programata	
Indicatori operationali - pondere 10-25 %												
1	Operatiuni	Realizarea tintei asumate	Viteza de rotatie a stocurilor	5%	Cifra de afaceri neta/Valoare medie stoc	Situatii financiare	75,00	65	65	60	60	25%
2	Politica de investitii	Realizarea tintei asumate	Rata cheltuielilor de capital	5%	[Cheltuielile de capital/Total active]*100	Situatii financiare	1,60%	1,70%	1,80%	1,90%	1,90%	
3	Rentabilitate	Realizarea tintei asumate	Marja neta a profitului	5%	Profit net / Cifra de afaceri neta	Situatii financiare	0,009	0,017	0,022	0,031	0,035	
4	Politica de investitii	Realizarea Programului de investitii in procent de maxim 60 %	Grad de realizare buget de investitii	10%	Anexa nr. 4 BVC	Executia bugetara	70%	75%	75%	80%	80%	
Indicatori orientati catre servicii publice - pondere 5-25 %												
1	Operatiuni	Satisfacerea cererii privind furnizarea energiei termice	Gradul anual de disponibilitate in functionare privind energia termica livrata	20%	$Gf = ((1 - (Toacc * Nr. Opirii / Tf)) * 100)$, unde Toacc - timp de oprire accidentala si Tf - timp de functionare	Fisele de incident si evidente timp de functionare	90%	90%	90%	90%	90%	20%
Indicatori privind responsabilitatile specifice activitatii de guvernanta corporativa - pondere 10-25 %												
1	Guvernanta	Realizarea implementarii standardelor de calitate	Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM	12%	Standarde implementate/Standarde necesare de implementat	Rapoarte trimestriale/anuale privind autoevaluarea sistemului de control intern managerial	100%	100%	100%	100%	100%	25%
2	Guvernanta	Realizarea 100% a obligatiilor de transparenta	Indeplinirea obligatiilor de transparenta prevazute de OUG 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare	13%	Raport anual, Raportul intre nr. de obligatii de transparenta realizate si nr. de obligatii de transparenta prevazute in OUG 109/2011	Rapoarte anuale	100%	100%	100%	100%	100%	

Anexa 1